

Staatsrechnung 2025

Zahlen im Überblick



Impressum

Appenzell Ausserrhoden

Departement Finanzen

Amt für Finanzen, Regierungsgebäude, 9102 Herisau

www.ar.ch

Vertrieb

Kantonskanzlei, Dienstleistungs- und Materialzentrale

Regierungsgebäude, 9102 Herisau

Herisau, März 2026

Bericht zur Staatsrechnung 2025

vom 24. März 2026

Abkürzungen

RE = Rechnung / VA = Voranschlag / KÜ = Kreditüberschreitung / AFP = Aufgaben- und Finanzplan

Betragsrundung

Wenn in Tabellen die aufgeführten Beträge gerundet sind, können die Totalisierungen von der mathematischen Summe der einzelnen Werte abweichen.

Nachtragskredite

Im Voranschlag 2025 ist ein Nachtragskredit gemäss Art. 14 Abs. 1 FHG von insgesamt 3.13 Mio. Franken enthalten. Dies bedeutet, dass die Voranschlagszahlen in den Dokumenten zur Staatsrechnung 2025 in der Höhe dieses Nachtragskredites von den publizierten Voranschlagszahlen in den Dokumenten zum Voranschlag 2025 abweichen. Die Details zum Nachtragskredit sind in Kapitel 4.3.1 Nachtragskredite Erfolgsrechnung aufgeführt.

Inhaltsverzeichnis

1 Zahlen im Überblick	4
1.1 Zahlen im Überblick.....	4
1.2 Erfolgsrechnung	5
1.3 Investitionsrechnung	6
1.4 Geldflussrechnung	7
1.5 Bilanz	8
1.6 Finanzkompetenzen	9
1.7 Finanzkennzahlen	10
Finanzkennzahlen erster Priorität	10
Finanzkennzahlen zweiter Priorität	10

1 Zahlen im Überblick

1.1 Zahlen im Überblick

Erfolgsrechnung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Erfolgsrechnung					
Operativer Aufwand	523'590	520'411	530'936	10'524	3.1.1
Operativer Ertrag	512'565	510'913	529'726	18'812	3.1.1
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-1'210	8'288	3.1.2
Ausserordentlicher Aufwand	693	--	461	461	6.16
Ausserordentlicher Ertrag	323	75	418	343	6.8
Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	6'185	9'313	9'708	395	6.17
Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	4'707	2'299	1'897	-402	6.9
Gesamtergebnis	-12'872	-16'438	-9'064	7'374	3.1.1

Investitionsrechnung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	78'758	48'138	43'249	-4'889	3.2.1
Investitionseinnahmen	-18'921	-18'122	-16'542	1'581	3.2.1
Nettoinvestitionen	59'837	30'016	26'707	-3'308	3.2

Finanzierung/Geldfluss (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Geldfluss (+) / Geldabfluss (-) aus operativer Tätigkeit	-7'934	6'108	16'099	9'991	3.3.4
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-58'384	-30'017	-28'493	1'524	3.3.4
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-66'318	-23'909	-12'393	11'515	3.3.4

Kennzahlen

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Nettoverschuldungsquotient in %	23.51	38.56	26.71	-11.85	2.2
Bruttoverschuldungsanteil in %	52.10	51.71	48.04	-3.67	2.2
Selbstfinanzierungsgrad in %	8.62	20.35	73.53	53.18	2.2
Zinsbelastungsanteil in %	-0.20	-0.13	-0.17	-0.04	2.2
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	948	1'591	1'084	-508	2.2

Volkswirtschaftliche Referenzgrössen

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt in %	0.9	1.6	1.4	-0.2	
Generelle Teuerung in %	1.1	0.7	0.2	-0.5	
Kurzfristige Zinsen (Saron) in %	1.3	0.8	0.1	-0.7	

1.2 Erfolgsrechnung

(in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Operativer Ertrag	512'565	510'913	529'726	18'812	
40 - Fiskalertrag	229'232	234'720	232'872	-1'848	6.1
41 - Regalien und Konzessionen	4'140	6'698	20'238	13'540	6.2
42 - Entgelte	31'013	29'947	32'838	2'890	6.3
43 - Verschiedene Erträge	4'342	3'775	4'932	1'156	6.4
44 - Finanzertrag	12'656	9'881	9'280	-600	6.5
45 - Entnahmen aus Fonds Fremdkapital	247	669	353	-316	6.6
46 - Transferertrag	189'248	184'968	186'072	1'104	6.7
47 - Durchlaufende Beiträge	41'688	40'255	43'141	2'886	
Operativer Aufwand	523'590	520'411	530'936	10'524	
30 - Personalaufwand	108'652	110'063	109'630	-433	6.10
31 - Sachaufwand	57'737	57'091	56'430	-661	6.11
33 - Abschreibungen	9'443	10'968	9'960	-1'008	6.12
34 - Finanzaufwand	693	1'421	536	-885	6.13
35 - Einlagen in Fonds Fremdkapital	661	782	1'522	740	6.14
36 - Transferaufwand	304'716	299'831	309'717	9'885	6.15
37 - Durchlaufende Beiträge	41'688	40'255	43'141	2'886	
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-1'210	8'288	
38 - Ausserordentlicher Aufwand	693	--	461	461	6.16
48 - Ausserordentlicher Ertrag	323	75	418	343	6.8
901 - Reservebildung	6'185	9'313	9'708	395	6.17
901 - Reserveauflösung	4'707	2'299	1'897	-402	6.9
Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung	-1'848	-6'940	-7'853	-914	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-12'872	-16'438	-9'064	7'374	

1.3 Investitionsrechnung

(in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	78'758	48'138	43'249	-4'889	
50 - Sachanlagen	19'938	21'162	19'007	-2'155	7.2
52 - Immaterielle Anlagen	2'144	4'293	1'537	-2'755	7.4
54 - Darlehen	40'373	6'706	8'601	1'895	7.6
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	1'171	4'060	3'761	-299	7.7
56 - Eigene Investitionsbeiträge	11'184	7'550	6'809	-741	7.8
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'948	4'367	3'534	-833	
Investitionseinnahmen	18'921	18'122	16'542	-1'581	
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	8'919	12'700	11'651	-1'049	7.5
64 - Rückzahlung von Darlehen	6'053	1'055	1'356	301	7.6
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'948	4'367	3'534	-833	
Saldo Investitionsrechnung	59'837	30'016	26'707	-3'308	7.1

1.4 Geldflussrechnung

(in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn / - Reinverlust	-12'872	-16'438	-9'064	7'374	
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	13'537	15'417	14'289	-1'128	6.12
+ Wertberichtigung Darlehen VV & Beteiligungen VV	2'152	0	4'971	4'971	
- Zu / + Abnahme Forderungen	-13'011	0	8'423	8'423	
- Zu / + Abnahme Vorräte & angefangene Arbeiten	-48	0	22	22	
- Zu / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-8'173	0	935	935	
- Gewinne/ + Verluste Verkauf FV & Kursgewinne /- verluste	-3'042	2	0	-1	6.5
+ Zu / - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kre- ditoren)	5'630	0	-16'262	-16'262	
+ Zu / - Abnahme Rückstellungen	3'015	0	-704	-704	8.4
+ Zu / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	2'494	0	4'045	4'045	
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen Spezialfi- nanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reser- vekonten EK	2'384	7'128	9'444	2'316	
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cashflow / (-) Cashdrain	-7'934	6'108	16'099	9'991	3.3.4
+ Rückzahlung Darlehen und Beteiligungen	3'053	1'055	1'356	301	7.6
+ Beiträge für eigene Rechnung	7'748	8'640	7'894	-746	7.5
+ Durchlaufende Beiträge	3'948	4'367	3'534	-833	
Liquiditätswirksame Einnahmen Investitionsrech- nung	14'750	14'062	12'785	-1'278	
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-22'082	-25'455	-20'544	4'910	7.4
- Darlehen und Beteiligungen	-37'373	-6'706	-8'605	-1'899	7.7
- Eigene Investitionsbeiträge	-10'117	-7'550	-6'809	741	7.8
- Durchlaufende Beiträge	-3'948	-4'367	-3'534	833	
Liquiditätswirksame Ausgaben Investitionsrech- nung	-73'519	-44'078	-39'492	4'586	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwal- tungsvermögen	-58'770	-30'016	-26'707	3'308	
+ Ab / - Zunahme kurzfristige Finanz- & Sachanlagen FV	0	0	-500	-500	
+ Ab / - Zunahme langfristige Finanz- & Sachanlagen FV	386	-2	-1'285	-1'284	
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermö- gen	386	-2	-1'785	-1'784	
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-58'384	-30'017	-28'493	1'524	
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	-66'318	-23'909	-12'393	11'515	
+ Zu / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-811	24'000	-11	-24'011	
+ Zu / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	55'150	0	4'833	4'833	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	54'339	24'000	4'821	-19'179	
Veränderung der flüssigen Mittel	-11'979	91	-7'572	-7'663	

1.5 Bilanz

(in TCHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025	Diff. zu RE 2024	Details in Kapitel
1 - Aktiven	486'809	479'030	-7'778	
10 - Finanzvermögen	232'079	216'854	-15'225	
Umlaufvermögen	192'690	176'239	-16'451	
100 - Flüssige Mittel	32'049	24'476	-7'572	
101 - Forderungen	125'691	117'268	-8'423	
102 - Kurzfristige Finanzanlagen	0	500	500	
104 - Aktive Rechnungsabgrenzung	34'806	33'872	-935	
106 - Vorräte und angefangene Arbeiten	145	123	-22	
Anlagevermögen	39'389	40'615	1'226	8.1
107 - Finanzanlagen	823	786	-36	
108 - Sachanlagen	38'566	39'829	1'263	
14 - Verwaltungsvermögen	254'729	262'176	7'447	
140 - Sachanlagen	111'331	111'472	141	
142 - Immaterielle Anlagen	5'285	4'773	-512	
144 - Darlehen	66'440	73'685	7'245	8.3
145 - Beteiligungen, Grundkapitalien	26'145	24'934	-1'210	8.2
146 - Investitionsbeiträge	45'528	47'312	1'785	
2 - Passiven	486'809	479'030	-7'778	
20 - Fremdkapital	285'982	279'055	-6'927	
Kurzfristiges Fremdkapital	198'340	190'078	-8'262	
200 - Laufende Verbindlichkeiten	107'875	91'613	-16'262	
201 - Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	57'450	62'283	4'833	
204 - Passive Rechnungsabgrenzung	24'632	28'676	4'045	
205 - Kurzfristige Rückstellungen	8'383	7'506	-878	8.4
Langfristiges Fremdkapital	87'642	88'977	1'335	
206 - Langfristige Finanzverbindlichkeiten	80'059	80'047	-11	3.3.3
208 - Langfristige Rückstellungen	1'421	1'594	174	8.4
209 - Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	6'162	7'335	1'173	
29 - Eigenkapital	200'827	199'975	-851	3.3.5
290 - Spezialfinanzierung im Eigenkapital	14'608	20'566	5'957	
291 - Fonds im Eigenkapital	1'784	5'332	3'548	
292 - Rücklagen für Globalbudgetbereiche	1'898	2'358	461	
293 - Vorfinanzierungen	20'479	18'784	-1'695	
296 - Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'095	3'036	-59	
299 - Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	158'962	149'899	-9'064	
2999 - davon Vortrag	171'835	158'962	-12'872	
2990 - davon Jahresergebnis	-12'872	-9'064	3'809	

1.6 Finanzkompetenzen

Beträge in CHF

	Staatssteuer	Bisher	Neu
Wert einer Steuereinheit	100 %	57'447'971	58'456'128
Neue einmalige Ausgaben			
Regierungsrat	bis 1.0 %	574'480	584'561
Kantonsrat	von 1.0 %	574'481	584'562
	bis 5.0 %	2'872'399	2'922'806
Stimmberechtigte	über 5.0 %	2'872'400	2'922'807
Neue wiederkehrende Ausgaben			
Regierungsrat	bis 0.5 %	287'240	292'281
Kantonsrat	von 0.5 %	287'241	292'282
	bis 1.0 %	574'480	584'561
Stimmberechtigte	über 1.0 %	574'481	584'562

1.7 Finanzkennzahlen

Finanzkennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsquotient

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Nettoverschuldungsquotient in %	23.51	38.56	26.71

Formel Nettoschuld I / Fiskalertrag

Richtwerte <100 % = gut, 100 %–150 % = genügend, >150 % = schlecht

Aussage Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestrachten erforderlich wären, um die Nettoinvestitionen abzutragen.

Selbstfinanzierungsgrad

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Selbstfinanzierungsgrad in %	8.62	20.35	73.53

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Nettoinvestitionen

Richtwerte <80 % = Abschwung (Zunahme der Verschuldung), 80 %–100 % = Normalfall, >100 % = Abnahme der Verschuldung

Aussage Anteil der Nettoinvestitionen, die der Kanton Appenzell Ausserrhoden aus den im Berichtsjahr erarbeiteten, liquiden Mitteln finanzieren kann.

Zinsbelastungsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Zinsbelastungsanteil in %	-0.20	-0.13	-0.17

Formel (Zinsaufwand - Zinsertrag) x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte 0 %–4 % = gut, 4 %–9 % = genügend, >9 % = schlecht

Aussage Anteil des "verfügbaren Einkommens", welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum

Finanzkennzahlen zweiter Priorität

Nettoschuld I in Franken pro Einwohner

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Bevölkerungszahl	56'854	56'867	57'393
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner (- = Nettovermögen pro Einwohner)	948	1'591	1'084

Formel Nettoschulden I / Ständige Wohnbevölkerung

Richtwerte <0 CHF = Nettovermögen, 0–1'000 CHF = geringe Verschuldung, 1'001–2'500 CHF = mittlere Verschuldung, 2'501–5'000 CHF = hohe Verschuldung, >5'000 CHF = sehr hohe Verschuldung

Diese Richtwerte gelten sowohl für die Kantone wie auch Gemeinden, aber nur dann, wenn die Aufgaben zwischen Kanton und Gemeinden ungefähr im Verhältnis 50 % / 50 % aufgeteilt sind. Ist die Aufgabenverteilung zwischen Kanton und Gemeinden anders, verschieben sich die Richtwerte entsprechend.

Aussage Diese Kennzahl dient zur Beurteilung der Verschuldung. Je tiefer der Wert, desto tiefer ist die Verschuldung.

Selbstfinanzierungsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Selbstfinanzierungsanteil in %	1.10	1.30	4.03

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte >20 % = gut, 10–20 % = mittel, <10 % = schlecht

Aussage Anteil des Ertrages, welcher der Kanton Appenzell Ausserrhoden zur Finanzierung der Investitionen aufwenden kann.

Kapitaldienstanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Kapitaldienstanteil in %	3.13	3.14	3.79

Formel (Nettozinsaufwand + ordentliche Abschreibungen) x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte bis 5 % = geringe Belastung, 5–15 % = tragbare Belastung, >15 % = hohe Belastung

Aussage Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Bruttoverschuldungsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Bruttoverschuldungsanteil in %	52.10	51.71	48.04

Formel Bruttoschulden x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte <50 % = sehr gut, 50–100 % = gut, 100 %–150 % = mittel, 150 %–200 % = schlecht >200 % = kritisch

Aussage Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.

Investitionsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Investitionsanteil in %	13.85	8.62	7.84

Formel Bruttoinvestitionen x 100 / Konsolidierter Gesamtaufwand

Richtwerte <10 % = schwache Investitionstätigkeit, 10 %–20 % = mittlere Investitionstätigkeit, 20 %–30 % = starke Investitionstätigkeit, >30 % sehr starke Investitionstätigkeit

Aussage Zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.