

Staatsrechnung 2025

Medienkonferenz

Regierungsgebäude

Herisau, 27. März 2026

1

1 Begrüssung und Einführung

RR Hansueli Reutegger, Landammann
Vorsteher Departement Finanzen

2

Inhalt

- | | | |
|---|------------------------------------|---------------------------|
| 1 | Begrüssung und Einführung | RR Hansueli Reutegger |
| 2 | Überblick Rechnung und Kenngrössen | RR H. Reutegger/M. Walser |
| 3 | Details zur Staatsrechnung | Martin Walser |
| 4 | Ausblick | RR Hansueli Reutegger |
| 5 | Fragen | alle |

2 Überblick Rechnung und Kenngrössen

RR Hansueli Reutegger,
Vorsteher Departement Finanzen

Eckdaten Rechnung 2025 (Voranschlag)

Erfolgsrechnung

Beträge in TCHF

	Rechnung 2025		
	VA	IST	IST-VA
- Aufwandüberschuss			
+ Ertragsüberschuss			
Operativer Aufwand	520'411	530'936	10525
Operativer Ertrag	510'913	529'726	18813
Operatives Ergebnis	-9'498	-1'210	8288
Ausserord. Aufwand	9'313	10'169	856
Ausserord. Ertrag	2'374	2'315	-59
Ausserord. Ergebnis	-6'939	-7'854	-915
Gesamtergebnis	-16'437	-9'064	7373

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

5

5

Eckdaten Rechnung 2025 (Prognose)

Erfolgsrechnung

Beträge in TCHF

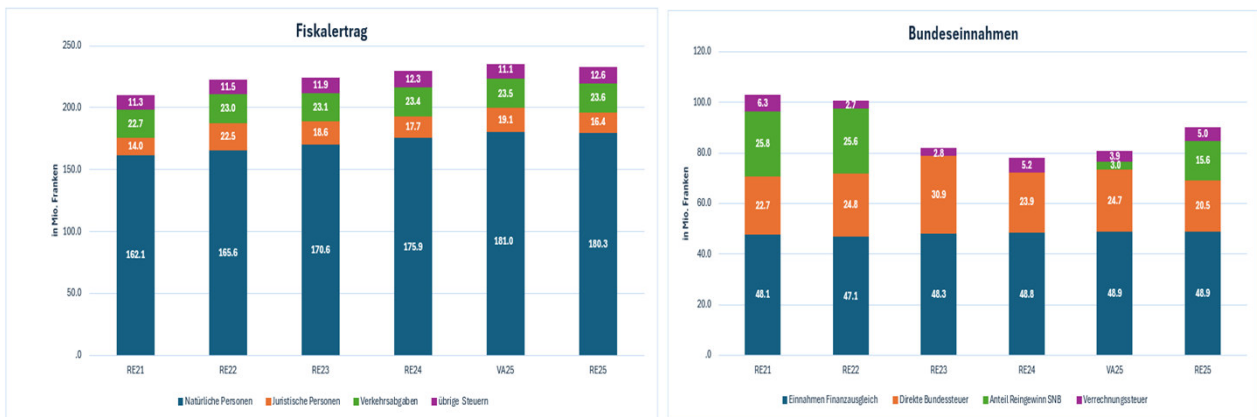
	Rechnung 2025		
	PR	IST	IST-PR
- Aufwandüberschuss			
+ Ertragsüberschuss			
Operativer Aufwand	531'605	530'936	-669
Operativer Ertrag	524'888	529'726	4838
Operatives Ergebnis	-6'717	-1'210	5507
Ausserord. Aufwand	7'640	10'169	2529
Ausserord. Ertrag	1'874	2'315	441
Ausserord. Ergebnis	-5'766	-7'854	-2088
Gesamtergebnis	-12'483	-9'064	3419

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

6

6

Fiskalertrag / Bundeseinnahmen

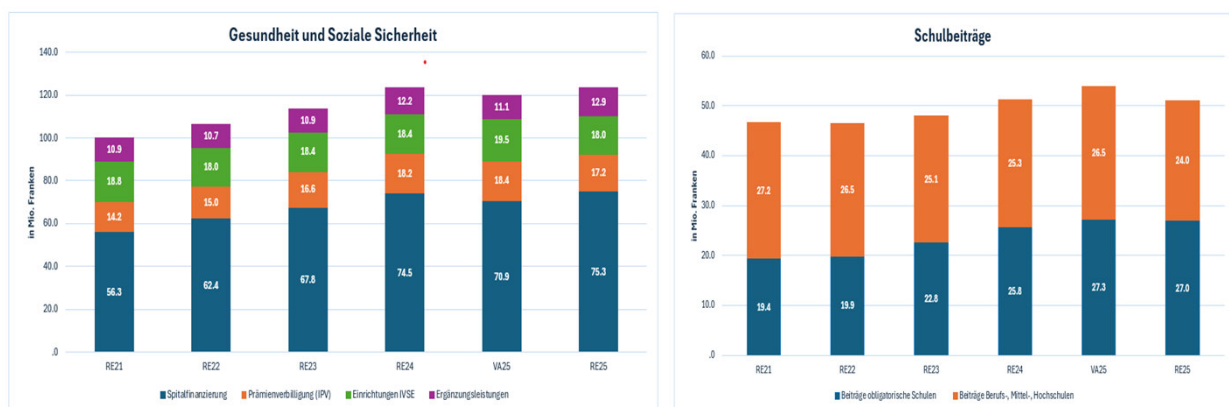


Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

7

7

Gesundheit u. Soz. Sicherheit / Schulbeiträge



Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

8

8

3 Details zur Staatsrechnung

Martin Walser, Leiter Amt für Finanzen

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

9

9

Abweichung Aufwand

Abweichungen Aufwand

Beträge in TCHF

Nach Artengliederung	Rechnung 2025		IST-VA
	VA	IST	
Personalaufwand	110'063	109'630	-433
Sachaufwand	57'091	56'430	-661
Abschreibungen	10'968	9'960	-1008
Finanzaufwand	1'421	536	-885
Einlagen in Fonds	782	1'522	740
Transferaufwand	299'831	309'717	9886
Durchlaufende Beiträge	40'255	43'141	2886
Ausserord. Aufwand	04	461	461
Abschlusskonten	7'015 4	7'811	796

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

10

10

Abweichung Ertrag

Abweichungen Ertrag

Beträge in TCHF

Nach Artengliederung

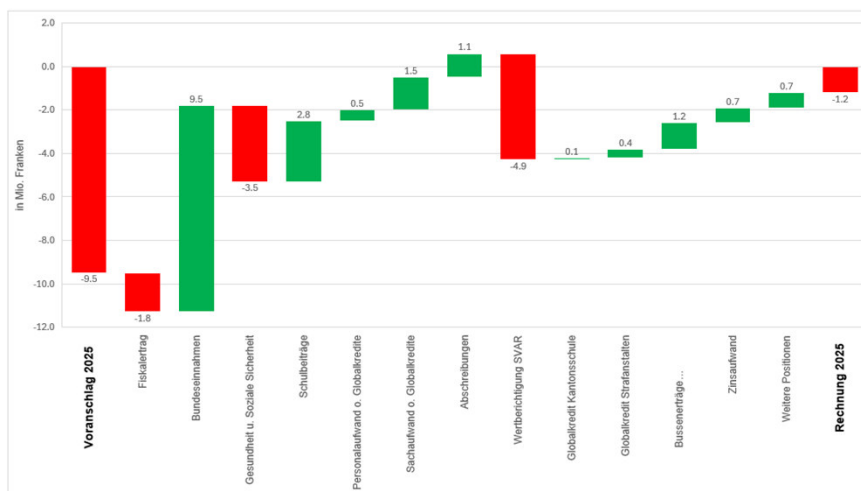
	VA	IST	Rechnung 2025	IST-VA
Fiskalertrag	234'720	232'872	-1848	
Regalien, Konzessionen	6'698	20'238		13540
Entgelte	29'947	32'838		2891
Verschiedene Erträge	3'775	4'932		1157
Finanzertrag	9'881	9'280	-601	
Entnahmen Fonds	669	353	-316	
Transferertrag	184'968	186'072		1104
Durchlaufende Beiträge	40'255	43'141		2886
Ausserord. Ertrag	75	418		343
Abschlusskonten	0	0		

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

11

11

Abweichungen operatives Ergebnis (in MCHF)



Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

12

12

Investitionsrechnung

Investitionsrechnung

Beträge in TCHF

Gesamte IR	Rechnung 2025	
	VA	IST
Ausgaben	48'138	43'249
Einnahmen	18'122	16'542
Nettoinvestitionen	30'016	26'707

IST-VA	
-4889	
-1580	
-3309	

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

13

13

Finanzierung und Geldfluss

Finanzierung und Geldfluss

Beträge in TCHF

- Geldabfluss + Geldzufluss	Rechnung 2025	
	VA	IST
Operativer Tätigkeit	6'108	16'099
Investitionstätigkeit VV	-30'016	-26'707
Anlagentätigkeit FV	-2	-1'785
Finanzierung ^{*)}	-23'910	-12'393
Finanzierungstätigkeit	24'000	4'821
Veränd. Flüssige Mittel	90	-7'572

IST-VA	
9991	
3309	
-1783	
11517	
-7662	

^{*)} Überschuss = + / Fehlbetrag = -

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

14

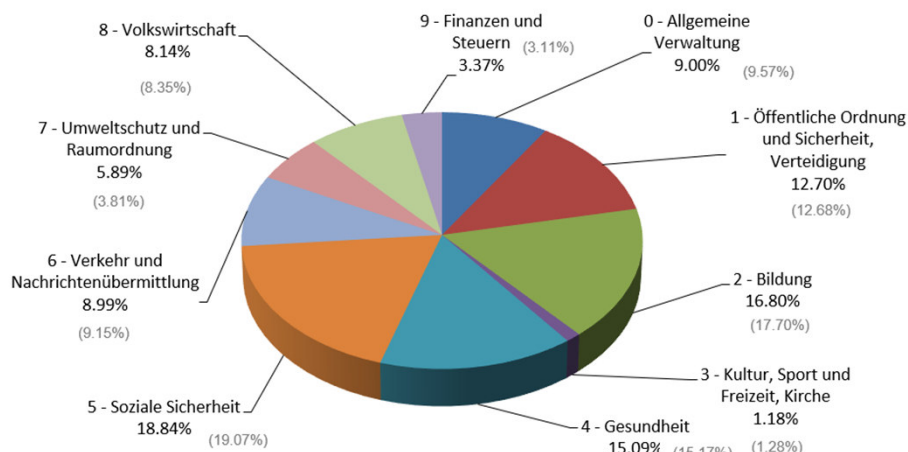
14

Aufgabengebiete R2025



Appenzell Ausserrhoden

(Werte Vorjahr)



Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

15

15

Verschuldung



Appenzell Ausserrhoden

Darlehensschulden (in TCHF)	R 2020	R 2021	R 2022	R 2023	R 2024	R 2025
Kurzfristige Darlehensschulden	1'700	1'700	2'100	2'300	57'450	62'283
Mittel und langfristige Darlehensschulden	41'000	41'000	10'800	10'800	10'000	10'000
Anleihen 70 Mio. 0.00% 2019 – 2029	70'104	70'093	70'082	70'070	70'058	70'047
Total Darlehensschulden	112'804	112'793	82'982	83'170	137'508	142'330

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

16

16

Verschuldung und Eigenkapital

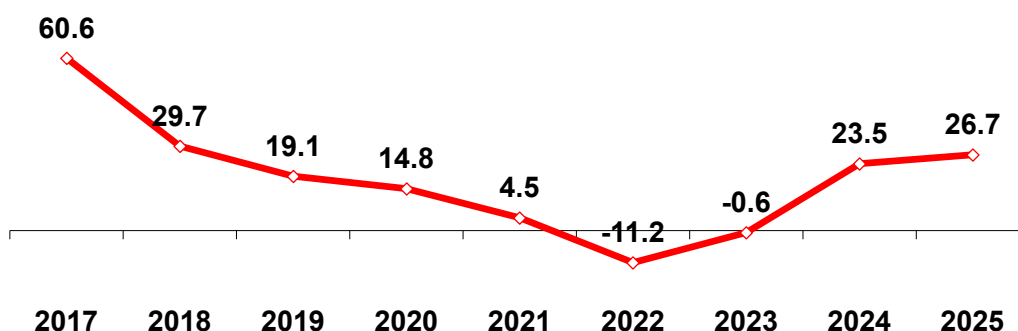
Entwicklung Vermögen (in TCHF)	R 2020	R 2021	R 2022	R 2023	R 2024	R 2025
Nettoschulden I Fremdkapital ./. Finanzvermögen – = Nettovermögen	28'813	9'446	-24'903	-1'401	53'903	62'201
Nettoschulden II Verwaltungsvermögen ./. Eigenkapital – = Nettovermögen	-16'898	-31'322	-64'546	-60'648	-38'682	-36'418
Finanzierung Überschuss (+) / Fehlbetrag (–)	30'725	15'890	21'085	-26'521	-66'318	-12'393
Bilanzüberschuss Frei verfügbares Eigenkapital	71'780	112'714	159'916	171'835	158'962	149'899

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

17

17

Nettoverschuldungsquotient



Definition: Anteil der Fiskalerträge, bzw. wie viele Jahrestanchen erforderlich wären, um die Nettoschulden I abzutragen.

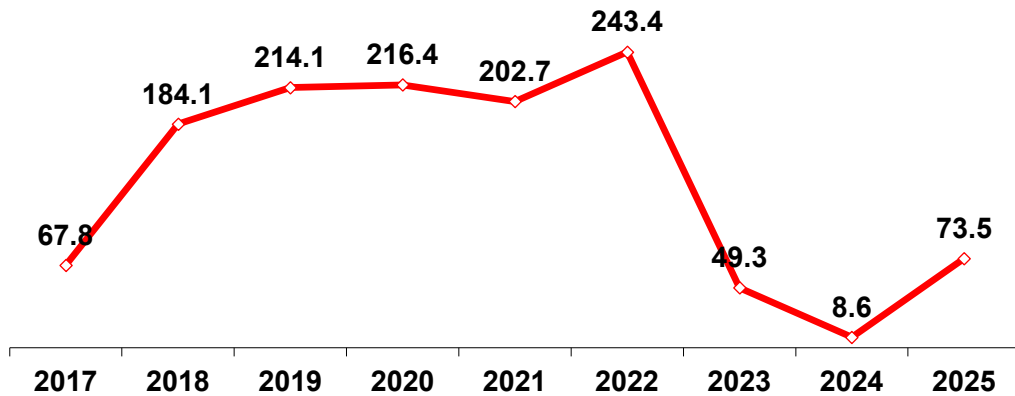
Unter 100% gut, 100 - 150% genügend, über 150% schlecht.

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

18

18

Selbstfinanzierungsgrad



Definition: Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, welcher Anteil der Nettoinvestitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden kann. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, von über 100% zu einer Entschuldung.

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

19

19

Stand Entlastungsmassnahmen

(in TCHF)	R 2025	VA 2026	AFP 2027	AFP 2028	AFP2029	Ziel 2029
Personalkosten	381	1'614	1'641	2'020	2'250	3'133
<i>Davon Kompetenz KR</i>		600	600	730	730	730
<i>Davon Kompetenz RR</i>		1'014	1'041	1'290	1'520	2'403
Übriger Aufwand / Ertrag	1'700	4'553	5'371	7'292	7'642	8'810
<i>Davon Kompetenz KR</i>		1'000	1'000	2'675	2'700	2'700
<i>Davon Kompetenz RR</i>		3'553	4'371	4'617	4'942	4'942
Aufwandentschädigung				4'000	4'000	4'000
<i>Davon Kompetenz KR</i>				4'000	4'000	4'000
Total Entlastungsmassnahmen	2'081	6'167	7'012	13'312	13'892	15'943
<i>Davon Kompetenz KR</i>		1'600	1'600	7'405	7'430	7'430
<i>Davon Kompetenz RR</i>		4'567	5'412	5'907	6'462	8'513

Medienkonferenz Staatsrechnung 2025 vom 27. März 2026

20

20

4 Ausblick

RR Hansueli Reutegger,
Vorsteher Departement Finanzen

Finanzpolitische Herausforderungen

- Entwicklung Kosten Gesundheit und Soziale Sicherheit
- Entwicklungen auf Bundesebene
- Auswirkungen nationale Abstimmungen
- Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank
- Anstehende Investitionen
- Kantonale Gesetze
- Umsetzung Entlastungsprogramm

5 Fragen

Danke für Ihr Interesse